

Les réseaux dans la coopération transfrontalière



Joachim Beck
Anne Thevenet



La coopération transfrontalière: une nécessité historique...

La région frontalière franco-allemande :
une zone sensible devenue un territoire précurseur de l'intégration
européenne

Entre 1870 et 1945 : 3 guerres

- La frontière a été déplacée à 4 reprises
- Le changement de langues, de structures politiques et administratives
- Les migrations et déplacements de populations

Après la seconde guerre mondiale

- Reconstruction et initiatives individuelles pour la réconciliation
- Échanges commerciaux et croissance économique
- Soutien au développement de la coopération

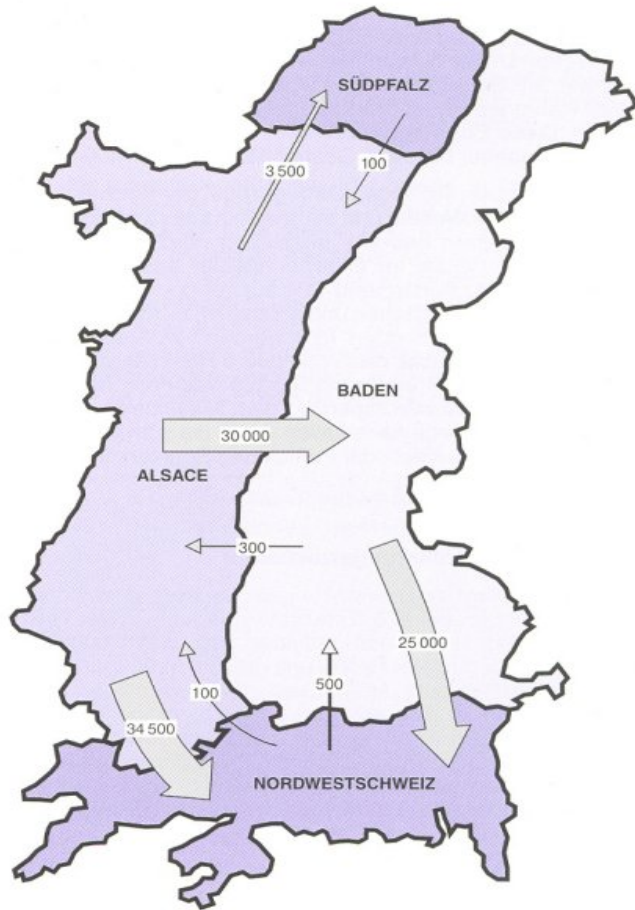
Euro

Institut

Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Kehl Strasbourg



...et une nécessité économique

- Échanges commerciaux
- Mobilité des travailleurs
 - 1 personne active sur 10 en Alsace travaille à l'étranger
 - Environ 15 000 Allemands habitent en Alsace
 - De plus en plus de Français viennent habiter en Allemagne

Les potentiels de cette région trinationale doivent être développés

Exemple du domaine économique :

- Rhin Supérieur avec 6 M d'hab. correspond à la taille d'un petit Etat membre de l'Union Européenne (> Danemark, Irlande, Finlande)
- PIB (in Md Euros): 164,5 (Finlande : 167,9 ; Irlande 173,8)
- Personnes actives par 1.000 : 2.962 (Danemark : 2.780; Finlande : 2.450 ; Irlande : 2.010)

Euro

Institut

Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Kehl Strasbourg

Question stratégique

- Quelle gouvernance pour une région marquée par :
 - une frontière intérieure de l'UE
 - une frontière extérieure de l'UE
 - une frontière entre deux Länder allemands (Bade-Wurtemberg/ Rhénanie-Palatinat)
 - des frontières entre cinq cantons suisses
 - les frontières entre deux départements, une région et l'Etat déconcentré...

Euro

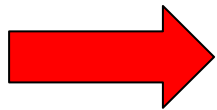
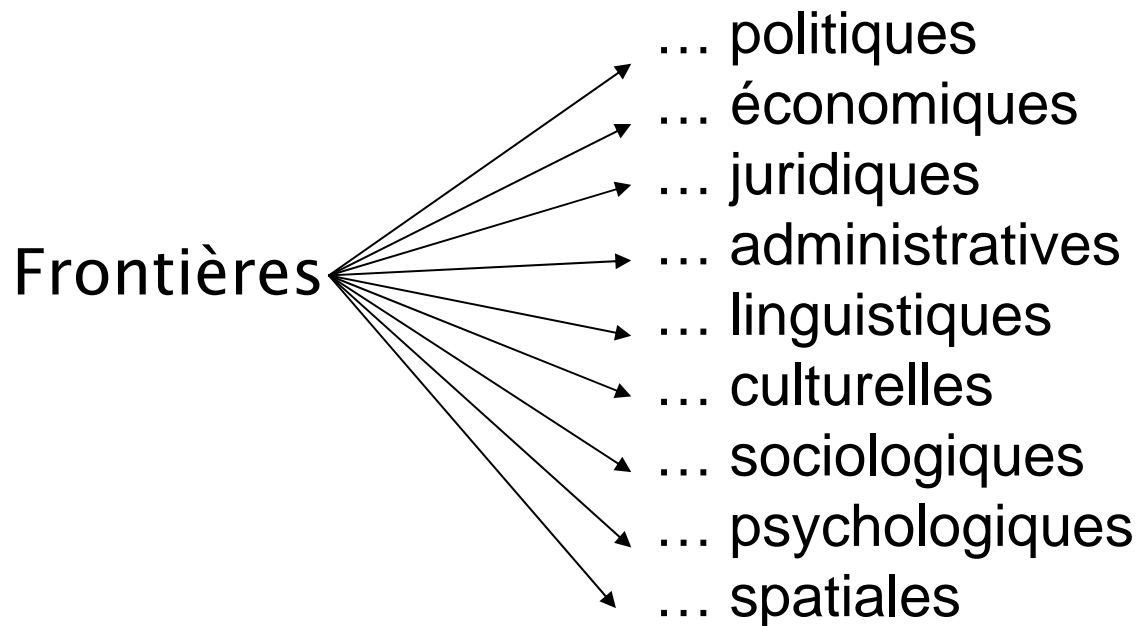
Institut

Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Kehl Strasbourg

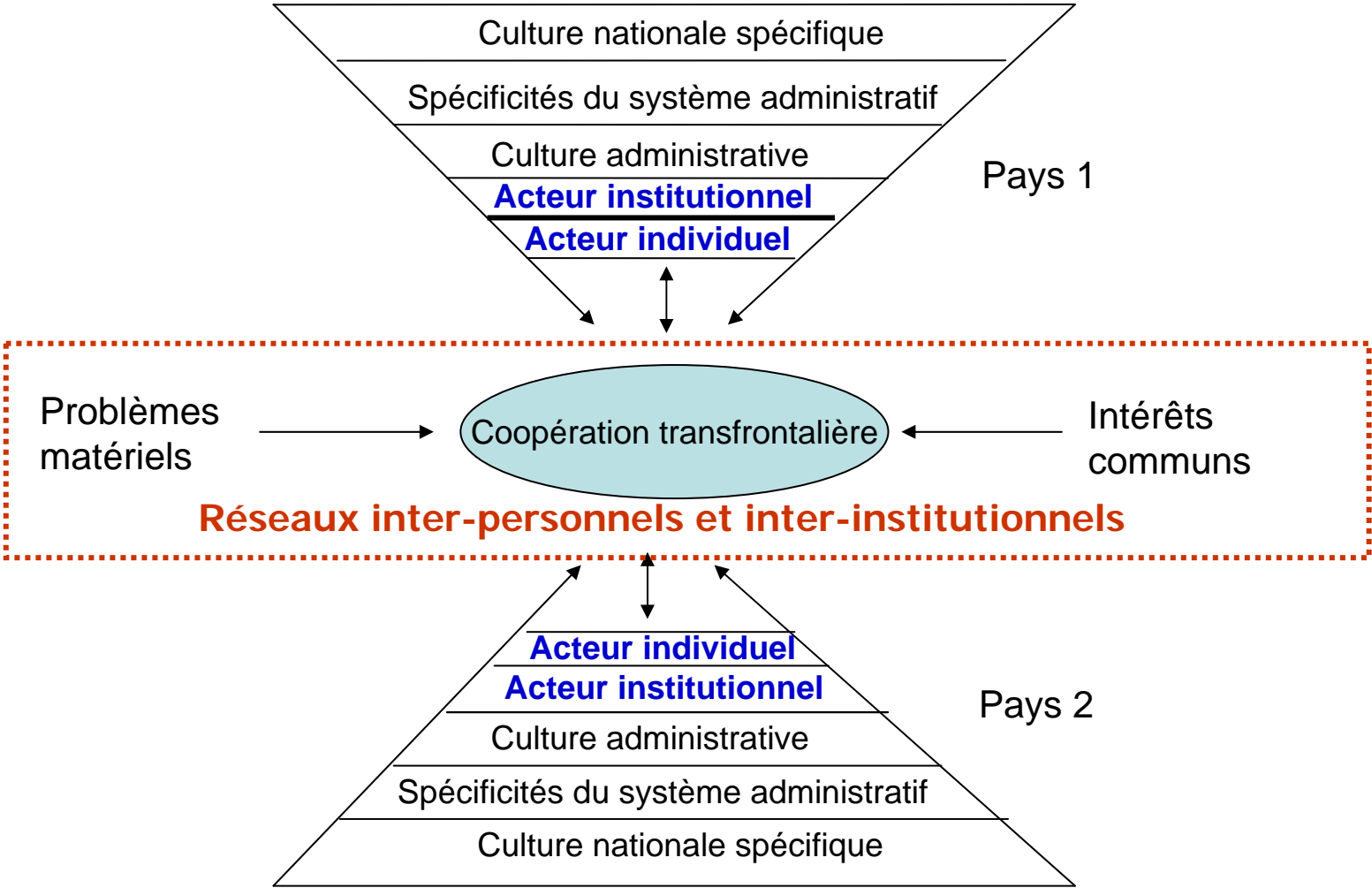
Les différentes dimensions du phénomène de la frontière



**Les territoires frontaliers sont les laboratoires
de l'intégration européenne !!!**

Caractéristiques culturelles des trois régions

Style de communication	implicite	F		CH		D	explicite
Rapport au temps	polychrome	F			CH	D	monochrome
Rapport entre opérationnel / relationnel	relationnel	F		CH		D	opérationnel
Différenciation	uniformité	F			D	CH	diversité
Pensée discursive	divergence		F		D	CH	consensus
Distance hiérarchique	forte	F		D		CH	moins importante
Stratégie de résolution de problèmes	circulaire	F		CH		D	linéaire

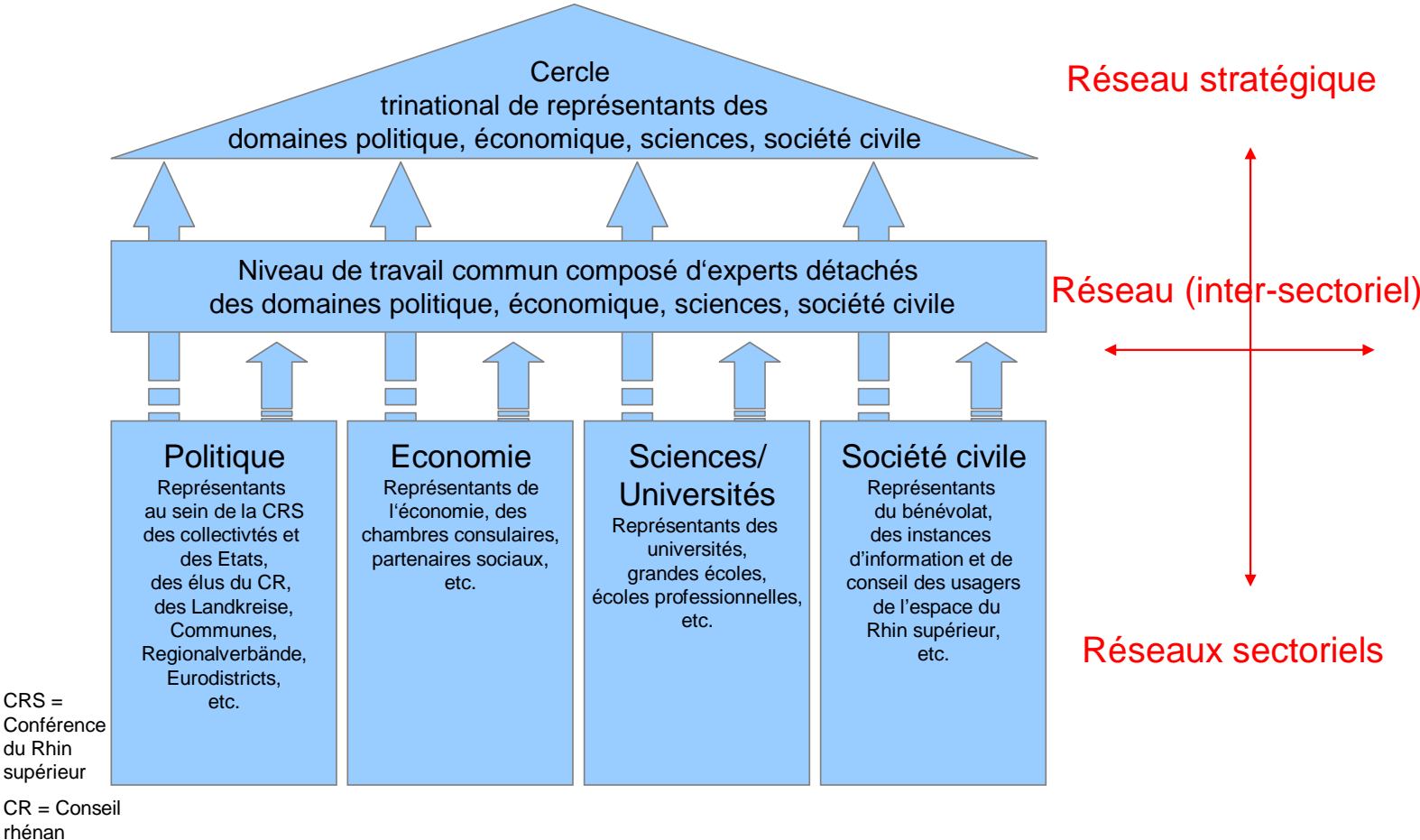


Coopération transfrontalière entre 1963 et 2008

- Institutionnalisation
- Approfondissement
- Elargissement
- Européanisation
- Professionnalisation
- **Mise en réseau pour développer les potentiels du territoire transfrontalier**



Gouvernance de la Région Métropolitaine Trinationale



Définition

Le réseau transfrontalier est considéré comme une forme d'organisation. C'est une liste d'acteurs (personne + institution) liées par des relations contraignantes dans un but précis ; le réseau se définit dans une logique non-hiérarchique et coopérative.

- **Lieu de communication et de collaboration entre des acteurs hétérogènes pour échanger, se compléter, innover, produire en développant une culture commune.**
- **Il dérange les liaisons hiérarchiques et le mode de management classique. Il s'oppose diamétralement au fonctionnement vertical, et s'appuie sur une logique horizontale. L' enrôlement dans ses rangs ne peut passer que par l'intéressement préalable et la persuasion qu'il y a un intérêt à y adhérer.**

A quoi peut servir un réseau transfrontalier (Beck 1997, p. 54) ?

- **Communication et information** : circulation des flux d'information entre les acteurs, l'interconnexion (ex. réseau entre chargées de mission pour la coopération transfrontalière)
- **Intégration** : fonction d'appartenance commune – réseaux constitués en fonction de caractéristiques communes quant aux champs d'action (ex. réseaux entre spécialistes sectoriels)
- **Coopération** : les acteurs d'une même région constituent un réseau qui doit pouvoir représenter des intérêts communs – (par ex. réseau autour d'une institution commune)

Euro

Institut

Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Kehl Strasbourg

A quoi peut servir un réseau transfrontalier (Beck 1997, p. 54) ?

- **Coordination et contrôle : réseau de personnes, représentants différentes organisations régionales, et agissant parallèlement sur des réseaux de coopération (ex. réseau entre élus de part et d'autre de la frontière)**
- **Production : réalisation d'actions concrètes en complémentarité (ex. réseau de chercheurs travaillant sur un même projet)**
- **Innovation : réseaux d'apprentissage, échange et partage de savoirs (ex. réseau d'un cluster biochimie)**

Caractéristiques d'un réseau

Caractéristiques réseau	Logique fédératrice	Facteurs de réussite	Modes d'action privilégiés
Fonctions du réseau			
Communication – information	Type d'informations	Pertinence de l'info., rapidité de circulation, accès à l'information	Echanges d'information
Intégration	Lien d'appartenance	Reconnaissance professionnelle, entraide	Échange d'expériences
Coopération	Partenariat	Engagement politique (partagé), confiance mutuelle, capacité de négociation	Echanges, communication, plans d'action, lobbying
Coordination et contrôle	Reconnaissance institutionnelle et professionnelle	Engagement politique Confiance mutuelle Négociation	Communication, concertation, négociation
Production	Partenariat et complémentarité	Engagement mutuel, fiabilité, cadre de référence commun	Echange, complémentarité, répartition des tâches
Innovation	Reconnaissance académique	Qualité des anticipations, pertinence de la recherche	Protocole de recherche, publications

Les différents rôles des acteurs dans les réseaux de la coopération transfrontalière

Membre moteur	Initiateur du réseau, il appuie et valorise le réseau, il contribue à en définir l'intérêt et les moyens
Animateur	Fait vivre le réseau, donne une impulsion, contribue à développer la confiance mutuelle, coordonne les échanges et les activités
Administrateur	Contribue à faire émerger des modalités et règles de fonctionnement
Membre actif	Répond aux sollicitations des autres membres, alimente les contributions, prend l'initiative de communiquer
Membre dormant	Participe plus rarement, mais suit les échanges, il peut devenir actif

L'Éuro-Institut

Facilitateur pour (les réseaux de) la coopération transfrontalière



Euro

Institut

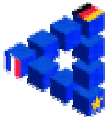
Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Kehl Strasbourg

Membre du Pôle de compétences : un accompagnement des relations transfrontalières

INFOBEST



KEHL
STRASBOURG



KOMPETENZZENTRUM
FÜR GRENZÜBERSCHREITENDE UND
EUROPÄISCHE FRAGEN

POLE DE COMPETENCES POUR
LES QUESTIONS TRANSFRONTALIERES
ET EUROPEENNES

Euro

Institut



L'Euro-Institut

Instance biculturelle spécialisée dans le domaine de la formation et du conseil depuis 1993



- ✚ Structure franco-allemande
- ✚ Une équipe binationale, bilingue et biculturelle
- ✚ Une plate-forme neutre d'échange et de mise en réseau des acteurs de la coopération

Objectifs

- ✚ Améliorer la coopération transfrontalière par la formation et le conseil sur le champ des politiques publiques.
- ✚ Contribuer à la résolution des problèmes dus à des systèmes et des fondements juridiques différents.
- ✚ Développement d'outils et de méthodes applicables en contexte transfrontalier et interrégional.

Public cible

- ✚ Agents publics et fonctionnaires français, allemands et d'autres nationalités européennes
- ✚ Acteurs de la coopération transfrontalière des secteurs para-public et privé



Euro

Institut

Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Kehl Strasbourg

Notre offre

Conseil

1^{er} pilier :
Formations
Compétences
Fondamentales

2^e pilier :
Formations
Compétences
Spécialisées

3^e pilier :
Formations
Compétences
Européennes

Centre de ressources sur la coopération transfrontalière

Quelques projets de nos membres

✚ La région métropolitaine du Rhin Supérieur

- pilier économie
- pilier sciences et recherche
- pilier société civile
- pilier politique

✚ Les Eurodistricts



Nos méthodes de travail

- ✚ Être à l'écoute des besoins
- ✚ Aptitude à faire collaborer des structures ayant des logiques de travail différentes – Dimension interculturelle fondamentale, attitude neutre
- ✚ Savoir-faire en matière de formation tenant compte des spécificités du contexte transfrontalier
- ✚ Travail en réseau
- ✚ Capitalisation de savoir faire (Guide interculturel de l'animation de réunions transfrontalières, Mallettes pédagogiques)
- ✚ Transfert d'expériences à d'autres frontières

Euro
Institut

Les laboratoires des
territoires de demain

07.01.2009

Contact

Dr. Joachim Beck

Directeur

Euro-Institut

Rehfusplatz 11

D-77694 Kehl

Tel. +49-7851-7407-27

Fax. +49-7851-7407-33

Mail: beck@euroinstitut.org

